

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

EXTRAIT DU REGISTRE

DÉPARTEMENT

DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

DE LA CHARENTE

DE LA COMMUNE DE RUELLE SUR TOUVRE

\*\*\*\*\*  
SÉANCE DU 20 FÉVRIER 2017

PREFECTURE  
CHARENTE

23 FEV. 2017

Arrivée

DATE DE CONVOCATION

DATE D'AFFICHAGE

14 FÉVRIER 2017

23 FÉVRIER 2017

Nombre de Conseillers Municipaux	Nombre de Conseillers Municipaux en exercice	Nombre de Conseillers Municipaux présents	Nombre de Conseillers Municipaux votants
29	29	20	28

L'an deux mil dix-sept, le vingt février à vingt heures, le Conseil Municipal de cette commune, régulièrement convoqué, s'est réuni au nombre prescrit par la loi, dans le lieu habituel de ses séances, sous la présidence de Monsieur le Maire.

Étaient présents.e.s : M. Michel TRICOCHÉ, Maire, Mme Karen DUBOIS, Maire-Adjointe, M. Yannick PERONNET, Maire-Adjoint, M. Patrick DELAGE, Maire-Adjoint, M. Alain DUPONT, Maire Adjoint ; Mme Lydie GERVAIS, Maire-Adjointe, Marie HERAUD, M. Christophe CHOPINET, M. Alain VELUET, Mme Bernadette VIEVILLE, M. Lionel VERRIERE, M. André ALBERT, Mme Lucienne GAILLARD, M. Alain CHAUME, Mme Aline GRANET, Mme S. RIFFÉ, M. Joseph DUROUEIX, M. Alain BOUSSARIE, Mme Chantal THOMAS, M. Mehdi BENOUARREK, Conseiller-ère-s Municipaux-ales.

Absents excusés : Mme Catherine DESCHAMPS, Maire-Adjointe, M. Jean-Luc VALANTIN, Maire-Adjoint, M. Pascal LHOMME, Mme Fatna ZIAD, M. Jean-Pierre FOURNIER, Mme Maud BERNARD, Mme Alexia RIFFÉ, Mme Annie MARC, M. Patrick BOUTON, Conseillers.ères Municipaux.ales.

Pouvoirs

Mme DESCHAMPS à Mme GERVAIS, M. VALANTIN à M. TRICOCHÉ, M. LHOMME à M. DUPONT, Mme ZIAD à Mme THOMAS, M. FOURNIER à M. DELAGE, Mme A. RIFFÉ à M. PERONNET, Mme MARC à M. CHAUME, M. BOUTON à M. BOUSSARIE.

Madame Bernadette VIEVILLE été nommée secrétaire de séance.

Objet de la Délibération.

DEBAT D'ORIENTATIONS BUDGETAIRES - EXERCICE 2017

Exposé :

« Monsieur le Maire expose les éléments financiers pour la tenue du débat des orientations budgétaires.

## **I - DONNÉES GÉNÉRALES ET PRINCIPALES MESURES DE LA LOI DE FINANCES POUR 2017**

### **I - LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE NATIONAL**

#### **1) Taux de croissance**

Si le chemin d'une reprise économique se confirme en 2016-2017, la croissance mondiale reste néanmoins modérée. Selon l'OCDE (perspectives économiques de septembre 2016), le taux de croissance de l'économie mondiale sera de 2,9% cette année, et de 3,2% en 2017.

La projection de l'OCDE pour la France est un maintien du taux de croissance à 1,3%.

La France a enregistré une croissance de 1.2% en 2015, une progression marquée mais en deçà de la moyenne européenne de 1.5% pour la zone euro.

Cette croissance s'explique par plusieurs facteurs :

- Le secteur privé a créé de l'emploi et a pu investir. Il a également bénéficié d'un contexte favorable sur le prix du pétrole et des taux d'intérêt toujours bas. Par ailleurs les premiers effets des baisses de charges prévues par le CICE, pacte de responsabilité ont eu lieu.
- Le secteur du bâtiment et des travaux publics relève ses prévisions de croissance à +1.2% en 2016 contre 0.9% prévu en novembre 2015. Une forte hausse de +13.3% de la vente de logements du secteur privé est prévue.

Par ailleurs, les chiffres du chômage en septembre 2016 enregistrent la plus forte baisse depuis 2000 à -1.9%, ramenant le nombre de demandeurs d'emplois en-dessous de 3.5 millions, à 3.49 millions. Le taux de chômage s'établit désormais à 9.6%.

## **2) Déficit public**

Les documents budgétaires pour le projet de loi de finances (PLF) émettent l'hypothèse d'un relatif redressement en 2016. Le déficit des comptes du régime général de la sécurité sociale est proche de l'équilibre avec un déficit prévisionnel 2016 de -400 M€ pour un budget de 500 Md€.

L'objectif de réduction du déficit public est de 2,7% du PIB en 2017 contre 3,3% en 2016. Soit - 2,4 Md€ par rapport à 2016. En conséquence, la dette publique devrait se stabiliser à 96 % du PIB.

### Éléments de cadrage et prévisionnels PLF 2017 (extraits)

	2015	2016	2017
Prix à la consommation zone euro	0,0%	0,2%	1,1%
Prix à la consommation France	0,0%	0,1%	0,8%
PIB en milliards (France)	2 181	2 232	2 287
Variation PIB en volume France	1,3%	1,5%	1,5%
Variation PIB en valeur France	1,9%	2,3%	2,4%
Dette publique en % PIB France	96,2%	96,1%	96,0%
Part dépenses publiques en % PIB France	55,5%	55,0%	54,6%
Déficit public en % PIB France	3,5%	3,3%	2,7%

### 3) Contexte des collectivités locales : des incertitudes liées à leur financement

Source : note de conjoncture sur les finances locales – Banque Postale (DOB Grand Angoulême)

En 2016, les collectivités locales devraient voir leur épargne brute se replier légèrement après le répit enregistré l'an dernier (- 2,6 %, contre + 3,1 % en 2015). Hors impact des mesures nouvelles, le rythme d'évolution des dépenses de fonctionnement resterait marqué par un effort de maîtrise (+ 1,1 %, après + 1,2 % en 2015) mais la croissance des recettes serait plus faible en raison de la poursuite de la baisse des dotations et d'un moindre dynamisme des recettes fiscales lié à des bases d'imposition moins favorables et à une utilisation limitée du levier fiscal par le bloc communal.

Après deux années de baisse, les dépenses d'investissement des collectivités locales pourraient repartir à la hausse (+ 1,3 %), une reprise timide qui serait essentiellement portée par le bloc communal.

Au-delà de 2017, les collectivités territoriales resteraient confrontées à d'importantes incertitudes institutionnelles :

- Poursuite de la baisse de la DGF et annulation de la réforme : conformément aux engagements du Président de la République pris lors du congrès des maires, la loi de finances a prévu la minoration de la contribution en 2017 pour le bloc communal. La réforme globale de la DGF adoptée l'an passé a été reportée à 2018 et renvoyée à une loi spécifique de financement des collectivités.
- Modalités de financement structurelles non assises telles que le financement pour le RSA pour les départements.

Face à ces incertitudes, les marges de manœuvre des collectivités apparaissent beaucoup plus limitées qu'auparavant nécessitant de poursuivre la recherche d'économies.

Dans le cadre de leur participation à la réduction du déficit de l'État, les collectivités locales supportent une contribution à la réduction du déficit de l'État de 2,63 Md€ qui se répartit de la façon suivante :

- 1,035 Md€ pour le bloc communal,
- 1,148 Md€ pour les départements,
- 451 M€ pour les régions.

La contribution au déficit de l'Etat est divisée par deux en 2017 pour le bloc communal. La contribution des départements et des régions pour 2017 est inchangée.

#### **4) Valeurs locatives : revalorisation forfaitaire des valeurs locatives des locaux d'habitation.**

L'article 99 LFI fixe à 0,4% en 2017 le taux de revalorisation forfaitaire des valeurs locatives qui entrent dans le calcul des impôts locaux. L'article pérennise le nouveau mode de mise à jour forfaitaire des valeurs locatives des locaux d'habitation : il sera désormais égal au dernier taux constaté d'inflation annuelle et non au taux de l'inflation prévisionnelle. Ainsi en 2018, les valeurs locatives seront revalorisées en fonction de l'inflation constatée entre novembre 2016 et novembre 2017.

Limitée donc à 0,4% en 2017, la revalorisation doit générer 88,8 millions d'euros de recettes supplémentaires de taxe d'habitation et un produit supplémentaire de taxe sur le foncier bâti de 123,4 millions d'euros. Si le Parlement avait revalorisé les valeurs locatives du taux d'inflation prévisionnelle (+ 0,8%), les recettes supplémentaires en 2017 seraient deux fois plus importantes. Ce taux n'a jamais été aussi bas depuis l'instauration de cette règle au début des années 70.

#### **5) Taux d'intérêts**

S'agissant des taux d'intérêts financiers, l'objectif des banques centrales est de favoriser la croissance et tenter de revenir sur des taux d'inflation autour de 2%. Pour 2017, tout porte à croire que les banques centrales poursuivront leurs politiques monétaires accommodantes.

## **II – LES PRINCIPALES MESURES DE LA LOI DE FINANCES 2017 IMPACTANT LE BUDGET DES COMMUNES**

Dans le cadre de la loi de programmation des finances publiques 2014-2019 et dans un objectif de réduction des déficits publics, l'Etat entendait maintenir la diminution des dotations aux collectivités. L'Etat annonçait alors en 2015 un plan d'économies de 50 milliards, dont 11 Mds d'€ pour les collectivités locales (sur les années 2015-2016 et 2017). Ces objectifs ambitieux ont été revus à la baisse.

En 2017, les collectivités territoriales devront ainsi absorber une troisième tranche consécutive de réduction des concours financiers de l'Etat, mais elle sera moins importante qu'en 2015 et 2016 : 2,63 milliards d'euros au lieu de 3,67 milliards. L'effort demandé au bloc communal sera en effet réduit de moitié et assorti d'un nouveau fonds de soutien à l'investissement.

Parallèlement, la péréquation verticale continue sa montée en puissance (+317 millions d'euros) tandis que le FPIC (Fonds national de Péréquation des ressources Intercommunales et Communes) restera plafonné à un milliard d'euros.

La réforme de la DGF est de nouveau reportée au profit d'un aménagement de la dotation de solidarité urbaine. Enfin, plusieurs dispositions techniques visent à accompagner la réforme territoriale.

L'objectif non prescriptif d'évolution de la dépense publique locale (ODEDEL)  
L'ODEDEL est un outil de pilotage indicatif de la dépense locale. Il a été créé par l'article 11 de la loi de programmation des finances publiques (LPFP) pour la période 2014-2019. Il y est disposé que « les collectivités territoriales contribuent à l'effort de redressement des finances publiques, selon des modalités à l'élaboration desquelles elles sont associées. Il est institué un objectif d'évolution de la dépense publique locale, exprimé en pourcentage d'évolution annuelle et à périmètre constant ». L'ODEDEL reste purement indicatif et sans valeur contraignante.

Pour 2017, l'objectif d'évolution de la dépense publique locale (ODEDEL) est de + 2% dont +1,7% pour les dépenses de fonctionnement et +3% pour l'investissement.

Pour les communes précisément, l'objectif est fixé à + 2,1%, dont 1,3 % pour les dépenses de fonctionnement.

### **1) DGF : un effort au redressement des finances publiques divisé par deux**

Les transferts financiers de l'Etat aux collectivités seront en 2017 de 99,4 Mds d'€ (soit - 0,6 % par rapport à 2016).

Au sein de cette enveloppe, les dotations représentent 63 Mds d'€ (-3,5 %) dont la Dotation Globale de Fonctionnement (DGF).

La DGF s'élève en 2017 à 30,860 Mds d'€, contre 33,221 Mds d'€ en 2016 (article 33 LFI). Elle enregistre donc une nouvelle baisse.

**La DGF poursuit sa baisse. Pour autant l'impact sur le bloc communal est moins important que prévu car la loi de finance prescrit une baisse de moitié de l'effort demandé au bloc communal pour le redressement des finances publiques.**

Les communes sont ainsi appelées à faire un effort global de 725 millions d'euros (70 % de l'effort) et les EPCI à fiscalité propre de 310,5 millions d'euros (30 % de l'effort).

Au total, la contribution au redressement des finances publiques du bloc communal s'élève donc en 2017 à 1.035 millions d'euros.

#### **Modalités de calcul des contributions individuelles**

Les contributions des communes et des EPCI restent établies proportionnellement aux recettes réelles de fonctionnement (RRF) des budgets principaux, comme cela a été le cas depuis 2014.

Les RRF prises en compte pour le calcul des contributions 2017 sont celles figurant dans les comptes de gestion 2015. Le périmètre des RRF est identique à celui utilisé depuis 2015.

#### **Modalités de prélèvement des contributions pour les communes**

Les modalités d'imputation des contributions sont également maintenues à l'identique :

- la contribution est prélevée sur la dotation forfaitaire des communes;
- si le montant de dotation est insuffisant, la part de contribution qui n'a pu être prélevée sur la dotation est imputée sur les allocations compensatrices de fiscalité des communes ;
- à défaut ou si ces allocations ne suffisent pas, le solde est prélevé sur leurs recettes fiscales.

### **2) La dotation forfaitaire**

A Ruelle, la dotation globale de fonctionnement est composée de la **dotation forfaitaire**, de la **dotation de solidarité rurale (DSR)** et de la **dotation nationale de péréquation** :

Si l'on tient compte des données de la loi de finances 2017, **le montant de la DGF à Ruelle devrait une fois encore baisser avec un impact plus limité toutefois qu'en 2016**. Aucune certitude pour 2018 puisque l'annonce de réduction de moitié de l'effort du bloc communal ne concerne que l'année 2017, année électorale.

En effet, l'article 138 LFI supprime l'article 150 de la loi de finances 2016 qui réformait à partir du 1er janvier 2017 la dotation globale de fonctionnement (DGF) des communes et des EPCI à fiscalité propre. Aucune échéance n'est fixée pour l'adoption de nouvelles dispositions.

	2014	2015	2016	2017 (estimations)
Dotation Forfaitaire – Ruelle sur Touvre	1 060 428 €	919 204 €	757 219 €	689 219 €

Au total la contribution au redressement des finances publiques aura réduit la dotation forfaitaire à Ruelle de plus d'un tiers entre 2014 et 2017.

### 3) Le renforcement de la péréquation verticale : dotation de solidarité rurale, dotation nationale de péréquation, dotation de solidarité urbaine

La péréquation verticale a pour but de verser des dotations aux communes les plus défavorisées en fonction de critères de richesse et de charges.

La progression de la péréquation au sein de la Dotation globale de fonctionnement constitue l'un des piliers de la loi de finance 2017 avec une hausse maintenue au rythme constaté en 2015 et 2016. La péréquation verticale doit permettre de compenser, en partie, la baisse de la dotation forfaitaire pour les communes les plus défavorisées.

L'article 138 de la Loi de Finances fixe les montants des dotations de péréquation. Il prévoit que la dotation de solidarité urbaine (DSU) augmentera en 2017 de 180 millions d'euros (comme en 2016) et la **dotation de solidarité rurale (DSR) de 180 millions également**, soit 63 millions de plus que prévus initialement (comme en 2016).

Le même article procède à une réforme à partir de 2017 des modalités de financement de la progression des dotations de péréquation en faveur des communes. L'écrêtement de 3% de la dotation forfaitaire pesant sur les communes les plus favorisées financièrement sera remplacé par un plafond égal à 1% des recettes réelles de fonctionnement de ces communes.

#### a) La dotation de solidarité rurale (DSR)

Les communes ayant perdu l'éligibilité à la DSR-bourg centre à la suite du retrait de leur qualité de chef-lieu d'arrondissement pourront continuer à la percevoir. En outre, le mode de calcul de la première fraction de la DSR est modifié.

	2014	2015	2016	2017 (estimations)
Dotation de solidarité rurale Ruelle sur Touvre	77 588 €	82 770 €	84 826 €	86 523 €

A Ruelle, la DSR devrait poursuivre sa progression très limitée (+2%) en 2017.

#### b) La dotation nationale de péréquation (DNP)

Le montant de la dotation nationale de péréquation (DNP) devrait rester inchangé par rapport à 2016.

#### c) La dotation de solidarité urbaine (DSU)

La dotation de solidarité urbaine (DSU) a pour objectif d'aider financièrement les communes de plus de 5 000 habitants dont les ressources ne permettent pas de couvrir l'étendue de leurs charges. Elle connaît une refonte de son fonctionnement. Deux tiers des villes de plus de 10.000 habitants seront éligibles à la dotation (au lieu des trois quarts jusqu'à présent).

De plus, sont exclues de l'éligibilité à la dotation, les communes d'au moins 5.000 habitants, dont le potentiel financier par habitant est supérieur à deux fois et demie le potentiel financier moyen par habitant des communes du même groupe démographique.

Par ailleurs, pour le calcul de l'éligibilité des communes, le poids du critère du revenu par habitant est augmenté (de 10% à 25%) alors que celui du potentiel financier est réduit (de 45% à 30%).

**La commune de Ruelle sur Touvre n'est pas éligible.**

Estimation de l'évolution de la Dotation Globale de Fonctionnement (dotation forfaitaire + DSR + DNP) pour Ruelle sur Touvre :

	2014	2015	2016	2017 (estimations)
DGF, dotation forfaitaire (art 7411)	1 060 428 €	919 204 €	757 219 €	689 219 €
<i>Evolution n-1</i>		- 13,32%	- 17,62%	- 8,98%
Dotation de solidarité rurale - DSR (art 74121 et 74122)	77 588 €	82 770 €	84 826 €	86 523 €
<i>Evolution n-1</i>		6,68%	2,48%	2,00%
Dotation nationale de péréquation (art 74127)	76 268 €	73 863 €	66 477 €	66 477 €
<i>Evolution n-1</i>		- 3,15%	- 10,00%	0,00%
<b>Dotation Globale de Fonctionnement</b>	<b>1 214 284 €</b>	<b>1 075 837 €</b>	<b>908 522 €</b>	<b>842 219 €</b>
		- 138 447 €	- 167 315 €	- 66 303 €
<i>Evolution n-1</i>		- 11,40%	- 18,41%	- 7,87%

Globalement, la diminution de la DGF devrait porter pour la Ville, sur 66 303 € entre 2016 et 2017. Sur la période 2014-2017, la diminution cumulée est estimée à 372 065 € (- 30,6%).

#### 4) Le renforcement de la péréquation horizontale par le biais du Fonds de Péréquation Intercommunal et Communal (FPIC)

Le FPIC a débuté en 2012 comme le premier mécanisme de péréquation horizontale pour le secteur communal dans son ensemble.

L'article 143 de la loi de finance maintient le fonds de péréquation des ressources intercommunales et communales (FPIC) à un milliard d'euros en 2017.

À compter de 2018, les ressources du fonds sont fixées à 2 % des recettes fiscales des communes et de leurs groupements à fiscalité propre, soit le pourcentage prévu à l'origine à partir de 2016. Il s'agit de tenir compte des fortes évolutions de la carte intercommunale et de ses incidences sur les contributions et attributions au titre du FPIC.

Par ailleurs, l'article introduit une nouvelle méthode de calcul de la garantie accordée aux ensembles intercommunaux qui perdent leur éligibilité au Fonds. Il apporte également une solution à la situation des communes riches qui se trouvent dans des intercommunalités pauvres et en tirent un effet d'aubaine.

#### Evolution du FPIC – RUELLE SUR TOUVRE :

	2014	2015	2016	2017 (estimations)
FPIC (art 7325) - attribution (recettes)	81 510 €	114 502 €	131 350 €	131 350 €
FPIC (art 73925) - compensation (dépenses)	13 037 €	16 110 €	38 350 €	42 185 €
<b>FPIC - Solde</b>	<b>68 473 €</b>	<b>98 392 €</b>	<b>93 000 €</b>	<b>89 165 €</b>

En 2016, l'attribution nette de la Ville de Ruelle portait sur 93 000 €. L'intégration de 22 nouvelles communes au sein du Grand Angoulême devrait avoir des répercussions sur le montant du FPIC, mais à compter de 2018. Compte tenu de la baisse régulière du FPIC, on peut prudemment estimer à 89 165 euros le montant 2017.

### 5) Les autres mesures impactant la section de fonctionnement

#### a) Dépenses de personnel (chap. 012)

Elles sont évaluées à Ruelle pour 2017 à hauteur de 3,7 M€ et connaîtront une augmentation de 90 K€ (+2,5 % par rapport au CA 2016, +0,3% par rapport au BP 2016).

Plusieurs facteurs expliquent cette évolution :

GIPA - Prolongation de l'application de la garantie individuelle du pouvoir d'achat, garantissant une évolution des agents au moins équivalente à celle de l'inflation.

A Ruelle sur Touvre, la GIPA a représenté en 2015 un budget de 7600 euros ; en 2016 un budget de 330 euros.

En 2017, il ne devrait pas y avoir d'incidence du fait de la revalorisation du point d'indice.

#### **Revalorisation des grilles et du point d'indice**

Le protocole sur la modernisation des « parcours professionnels, des carrières et des rémunérations » applicable à l'ensemble des fonctionnaires, prévoit la revalorisation des grilles indiciaires des catégories C, B et A entre 2016 et 2020.

Le transfert primes/points notamment a pour objectif d'intégrer progressivement une partie des primes dans le traitement indiciaire des fonctionnaires afin d'augmenter leur pension de retraite.

Les dates d'application de cette mesure prise à l'occasion de la loi de finance 2016 s'échelonnent de 2016 à 2018 selon la catégorie concernée.

En 2017 à Ruelle, le coût du reclassement indiciaire s'élèvera à 25,3 K€.

Le décret n°2016-670 du 25 mai 2016 a été publié au Journal Officiel, le 1er juillet 2016. Il augmente la valeur du point d'indice des fonctionnaires. La dernière revalorisation était intervenue le 1er juillet 2010 (+0.5% par rapport à la valeur antérieure à cette date). Une deuxième revalorisation de 0.6% s'appliquera à compter du 1er février 2017.

En 2017, le coût de l'augmentation du point d'indice représentera pour la commune de Ruelle une somme de 16,2 K€.



### Assurance statutaire

La commune devra également compter en 2017 sur une réévaluation de son contrat d'assurance statutaire qui supporte une hausse de 18 K€.

### Avancements et promotions

Les avancements et promotions pourraient constituer une somme globale d'environ 22 K€.

### Taux de cotisation CNFPT

Le taux de cotisation maximum au CNFPT, qui s'établissait à 1% en 2015, a été abaissé en 2016 à 0,9%. Il est maintenu à ce taux en 2017.

## b) Dispositions relatives à la fiscalité locale

### Valeurs locatives

Revalorisation en 2017 de 0,4 % des valeurs locatives servant de base aux impôts directs locaux.

En fonction des programmes de logements qui ont été livrés en 2016, la commune pourra ajouter en complément, une évolution physique de ses bases en 2017.

	2014	2015	2016	2017 (projections)
<b>Taxe d'habitation</b>				
Base nette imposable taxe d'habitation	11 025 337	11 635 346	11 333 888	11 560 566
Taux taxe d'habitation	13,0200%	13,0200%	13,0200%	13,0200%
Produit de la taxe d'habitation	1 435 499	1 514 922	1 475 672	1 505 186
<b>Taxe sur le foncier bâti</b>				
Base nette imposable taxe foncière sur le bâti	8 335 870	9 432 106	9 582 931	9 774 590
Taux taxe foncière sur le bâti	24,7900%	24,7900%	24,7900%	24,7900%
Produit de la taxe foncière sur le bâti	2 066 462	2 338 219	2 375 609	2 423 121
<b>Taxe sur le foncier non bâti</b>				
Base nette imposable taxe foncière sur le non bâti	28 730	29 563	30 480	30 480
Taux taxe foncière sur le non bâti	56,8800%	56,8800%	56,8800%	56,8800%
Produit de la taxe foncière sur le non bâti	16 342	16 815	17 337	17 337
<b>Produit des taxes directes</b>	<b>3 518 303 €</b>	<b>3 869 957 €</b>	<b>3 868 618 €</b>	<b>3 945 644 €</b>

Sans augmentation des taux au niveau de la commune, le produit fiscal prévisionnel 2017 (hors rôles supplémentaires) attendu porte sur 3 945 644 €, soit un produit supplémentaire de 77 K€.

## 6) Les mesures en faveur de l'investissement

### a) Fonds de soutien à l'investissement local

Le fonds de soutien à l'investissement local (FSIL) est reconduit en 2017 et porté à 1,2 milliard d'euros (contre 1 milliard en 2016). Cette dotation a pour but de soutenir l'investissement du bloc communal en finançant des opérations d'investissement s'inscrivant dans le cadre d'un projet global de développement du territoire.

Ce fonds est composé d'une **dotations de soutien à l'investissement des communes et de leurs groupements (DSIL)** créée à l'article 141 LFI.  
Ses crédits s'élèvent à 580 millions d'euros en autorisations d'engagement (AE) en 2017. Cette dotation est divisée en deux enveloppes.

**La première enveloppe** est composée de trois parts :

- l'une est destinée aux projets à inscrire dans les contrats conclus entre l'Etat et les métropoles ;
- la deuxième est répartie en fonction de la population des régions;
- la troisième est destinée au soutien des grandes priorités d'aménagement du territoire.

Les subventions attribuées au titre des deuxième et troisième parts de cette première enveloppe sont attribuées par le préfet en vue de la réalisation de "projets de rénovation thermique, de transition énergétique, de développement des énergies renouvelables, de mise aux normes et de sécurisation des équipements publics, de développement d'infrastructures en faveur de la mobilité ou de construction de logements, de développement du numérique et de la téléphonie mobile, et en vue de la réalisation d'hébergements et d'équipements publics rendus nécessaires par l'accroissement du nombre d'habitants".

**Une seconde enveloppe** est répartie entre les régions en fonction de la population des communes appréciée au 1er janvier 2016 et situées à cette date dans une unité urbaine de moins de 50.000 habitants.

Peuvent bénéficier d'une subvention au titre de cette seconde enveloppe les pôles d'équilibre territoriaux et ruraux, les EPCI à fiscalité propre et les **communes**.

Ces subventions sont attribuées par le préfet pour financer la réalisation d'opérations destinées au développement des territoires ruraux inscrites dans un contrat de ruralité et prévoyant "notamment des actions destinées à favoriser l'accessibilité des services et des soins, à développer l'attractivité, à stimuler l'activité des bourgs-centres, à développer le numérique et la téléphonie mobile et à renforcer la mobilité, la transition écologique et la cohésion sociale".

Il sera possible de cumuler la dotation de soutien à l'investissement des communes et de leurs groupements avec d'autres dotations ou subventions.

Le fonds de soutien à l'investissement local d'1,2 milliard d'euros comprend aussi :

- **une augmentation de la dotation d'équipement des territoires ruraux (DETR)** de 384 millions d'euros par rapport à 2016 (le montant de la DETR atteint ainsi 1 milliard d'euros);
- une enveloppe de 216 millions d'euros pour le financement des contrats de ruralité;
- 20 millions d'euros dédiés au pacte Etat-métropoles.

**Les critères d'attributions n'étant pas entièrement définis, la commune envisage de déposer différents dossiers potentiellement éligibles : réhabilitation de la garderie de la maternelle centre ; rénovation de la salle de mariage et du conseil.**

#### **b) Maintien de l'élargissement des bases de FCTVA**

Afin d'accompagner financièrement les collectivités dans l'entretien et la réhabilitation des bâtiments publics, la Loi de Finance 2016 a prévu un élargissement des dépenses éligibles au Fonds de Compensation pour la Taxe sur la Valeur Ajoutée (FCTVA).

Ainsi, les dépenses d'entretien des bâtiments publics tout comme celles d'entretien de voirie prises en compte sur la section de fonctionnement et payées à compter du 1<sup>er</sup> janvier, ouvrent droit aux attributions du FCTVA en année N+1.

Les sommes versées par le fonds pour le remboursement de la TVA acquittée sur des dépenses de fonctionnements (comme indiqué ci-dessus) seront inscrites en recettes à la section de fonctionnement du budget de la collectivité bénéficiaire.

Taux à 16,404% cette année encore.

Cette année, la mesure concernera la commune. Elle devrait permettre de récupérer environ 180 K€ de recettes de FCTVA (soit 164 000 € en section d'Investissement et 16 000 € en section de Fonctionnement).

## **II - LES MARGES DE MANŒUVRE POUR LE PROJET DE BUDGET 2017**

### **A/ ANALYSE RETROSPECTIVE**

#### **1 - LES DONNEES GENERALES ET LE RESULTAT FINANCIER**

##### **1.1 - Les grandes masses financières**

PREFECTURE  
DE LA CHARENT

23 FEV. 2017

Arrivée

	2014	2015	2016
<b>Recettes de fonctionnement</b>	6 833 898 €	7 211 092 €	7 095 503 €
<b>Dépenses de fonctionnement</b>	6 049 107 €	6 194 808 €	6 140 272 €
<b>Recettes d'investissement</b>	285 485 €	1 147 423 € (dont emprunts 2014 et 2015 de 900K€)	654 205 € (dont emprunt 2015 de 327K€)
<b>Dépenses d'investissement</b>	1 211 383 €	1 497 086 €	1 407 812 €

##### **a) Les charges et ressources globales de fonctionnement**

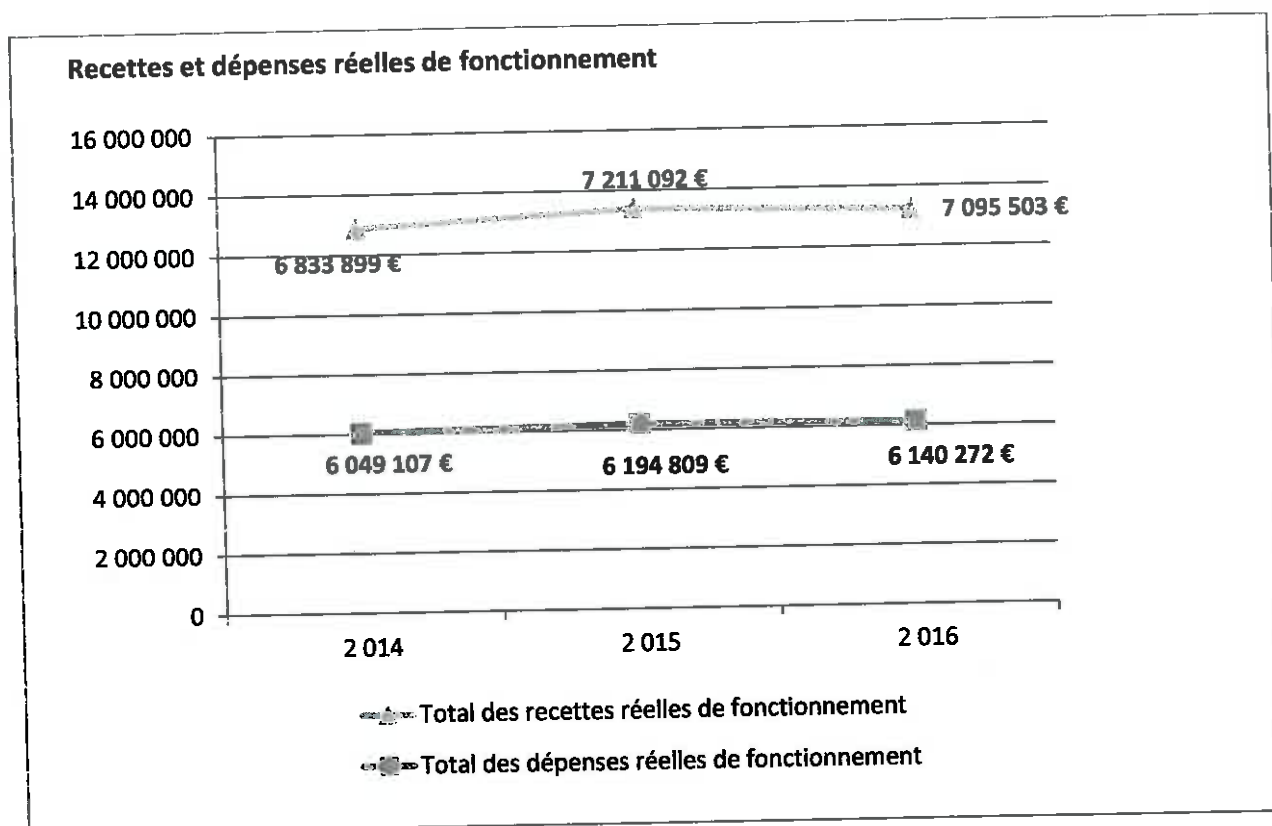
Les dépenses réelles de fonctionnement ont progressé comme suit + 5,03% en 2014, + 2,41% en 2015 et -0,9 % en 2016.

Parallèlement, les recettes réelles de fonctionnement ont progressé comme suit + 0,55% en 2014, + 5,52% en 2015, et -1,6% en 2016.

En 2014, l'évolution des charges était donc plus importante que celle des recettes, mais cette tendance s'est inversée dès 2015 avec une progression de recettes plus dynamique.

En 2016, les évolutions négatives suivent une tendance similaire entre dépenses et recettes.

Le graphique ci-après présente l'évolution des dépenses et des recettes de fonctionnement sur les trois dernières années.



En 2016, la baisse des charges de fonctionnement peut s'expliquer pour partie par la vacance de poste de directeur général des services sur 5 mois, mais surtout par les efforts menés en termes de rationalisation des dépenses de personnel (réorganisation des services, nouvelles répartition des missions etc...) et de moyens généraux.

#### b) Les charges et ressources globales d'investissement

L'évolution globale des dépenses d'investissement doit être analysée avec précaution. En effet, la courbe des investissements comprend les dépenses réalisées sur l'exercice et non les dépenses engagées sur l'exercice et devant être réellement rattachées à l'exercice.

S'agissant des recettes d'investissement, un emprunt a été contracté à la fin de l'exercice 2014 (300 000 €) pour financer les investissements 2014. Il a été inscrit en restes à réaliser 2014 c'est à dire sur le budget 2015. De même en 2015, un nouvel emprunt a été contractualisé avec 600 000 € inscrits et perçus en 2015 et 327 000 € signés en 2015 mais reportés en restes à réaliser 2016.

Aucun emprunt n'a été contracté en 2016.

### 1.2 - Fonds de roulement et résultat des exercices

	2014	2015	2016
Fonds de roulement en début d'exercice	1 423 893 €	1 282 705 €	1 949 326 €
Résultat de l'exercice	- 141 106 €	666 620 €	201 626 €
Fonds de roulement en fin d'exercice	1 282 787 €	1 949 326 €	2 150 953 €

En 2014, la diminution de l'épargne de gestion et un niveau de dépenses d'investissement plus important (avec les restes à réaliser 2013) a eu pour conséquence de mettre le fonds de roulement à contribution à hauteur de 141 106 €.

En 2015, la forte progression du résultat de l'exercice est liée au versement des deux emprunts précités.

En 2016, le résultat d'exercice est moins important mais le fonds de roulement dégagé lui, augmente. Les emprunts, cumulés au précédent résultat d'exercice, ont gonflé les excédents de la commune qui n'a par ailleurs pas investi à la hauteur de ce qu'elle avait anticipé.

Le résultat du fonds de roulement rapporté aux dépenses réelles de la collectivité (fonctionnement et investissement) permet d'estimer la trésorerie disponible. En 2016, le « matelas » financier de la commune s'élève ainsi à 104 jours de trésorerie. La moyenne préconisée étant de quarante jours, il pourrait être ramené à une cinquantaine de jours. Sans le dégrader de façon inconsidérée, l'usage de l'excédent de fonds de roulement pourrait limiter l'endettement nécessaire aux investissements envisagés.

## 2 – L'EVOLUTION DES EPARGNES

### 2.1 - Définition des épargnes

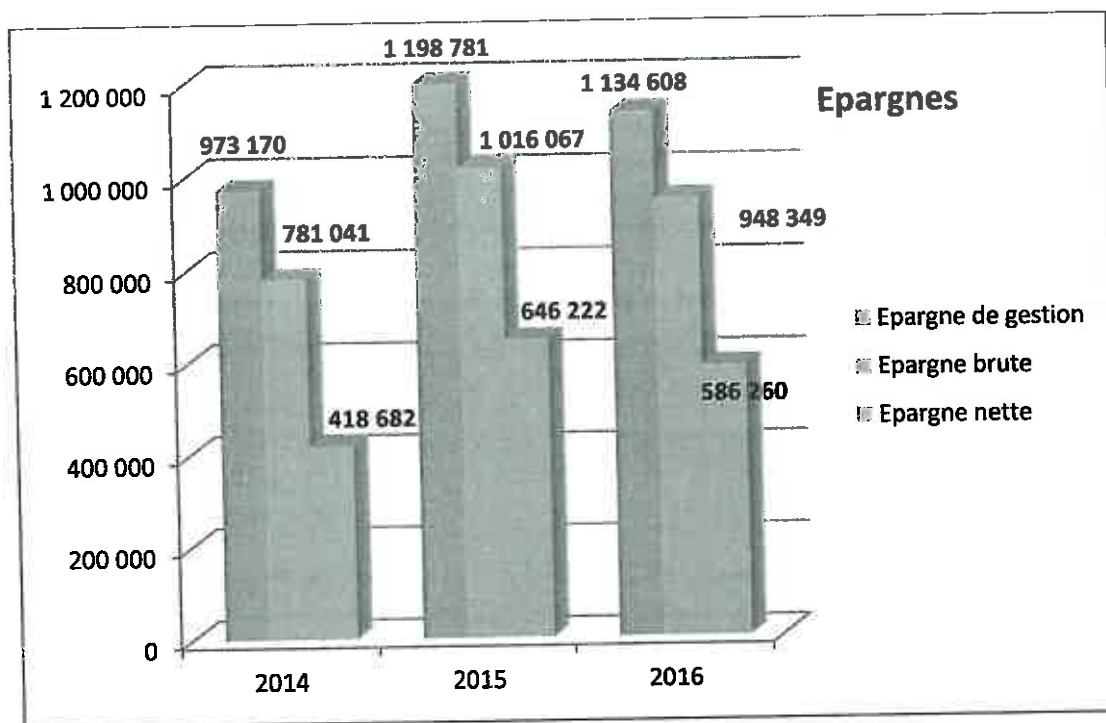
**Epargne de gestion** = Différence entre les recettes réelles et les dépenses réelles de fonctionnement hors intérêts de la dette (intérêts de la dette non déduits)

**Epargne brute** = Différence entre les recettes réelles et les dépenses réelles de fonctionnement compris les charges financières [ou intérêt de la dette] (intérêts de la dette déduits). **L'épargne brute représente le socle de la richesse financière.**

**Epargne nette** = Epargne brute ôtée du remboursement du capital de la dette. **L'épargne nette permet de mesurer l'équilibre annuel.** Une épargne nette négative illustre une santé financière dégradée.

*L'épargne nette représente la part qui va pouvoir être consacrée à la réalisation des investissements (ou autofinancement).*

	2014	2015	2016
Epargne de gestion	973 170 €	1 198 781 €	1 134 608 €
Epargne brute	781 041 €	1 016 067 €	948 349 €
Taux d'épargne brute	11,44 %	14,09 %	13,38 %
Epargne nette	418 682 €	646 222 €	586 260 €



2014 a connu une baisse importante du niveau d'épargne du fait de la croissance de 5% des dépenses réelles de fonctionnement. L'épargne 2015 a été reconstituée grâce à la dynamique des bases fiscales.

2016 a connu une baisse globale de l'épargne en lien avec une baisse de la fiscalité directe. L'exonération d'une partie des personnes âgées à revenus modestes (demi-part veuvage instaurée en 2016) a eu pour conséquence de diminuer les produits de la Taxe d'habitation (population communale âgée importante).

En parallèle, les rôles supplémentaires jusque-là importants reviennent à un niveau quasi nul.

### 3 - LE NIVEAU DE L'ENDETTEMENT

#### 3.1 - Encours de dette et annuités

	2014	2015	2016
Capital Restant Dû cumulé (au 01/01)	5 540 484 €	5 178 125 €	5 708 279 €
Annuités	554 488 €	552 559 €	548 348 €

Le montant et la nature des emprunts réalisés fin 2014 et 2015, basés sur l'extinction d'emprunts sur 2014 et 2015, ont permis de maintenir un capital restant dû stable, de l'ordre de 5,5 M€ sur la période 2012/2016, et des annuités du niveau de celles de 2014.

En 2016, l'annuité/habitant représente 71€, alors que la moyenne des communes de même strate (au niveau national) représente 112 €/habitant (valeur 2015).

#### 3.2 - la structure de la dette

Tableau de bord : (au 31/12/2016)

Capital restant dû (CRD)	Taux moyen	Durée de vie résiduelle	Durée de vie moyenne
5 673 190,13 €	3,20%	15 ans et 5 mois	8 ans et 10 mois

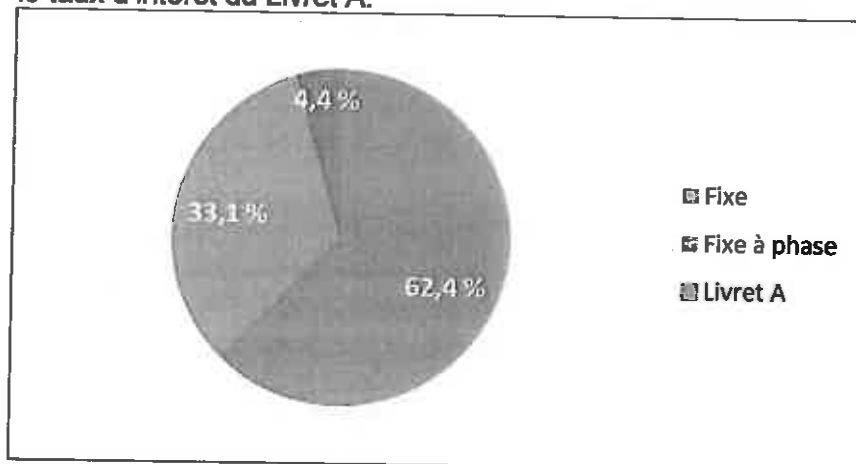
Dette par type de risque :

Type	Encours	% d'exposition	Taux moyen (ExEx, Annual)
Fixe	3 441 404 €	60,66%	3,51%
Fixe à phase	1 964 322 €	34,62%	2,76%
Variable	0 €	0,00%	0,00%
Livret A	267 464 €	4,72%	2,55%
<b>Encours des débiteurs</b>	<b>5 673 190 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,20%</b>

Etat généré au 31/01/2017

Son taux moyen s'élève à 3,20%.

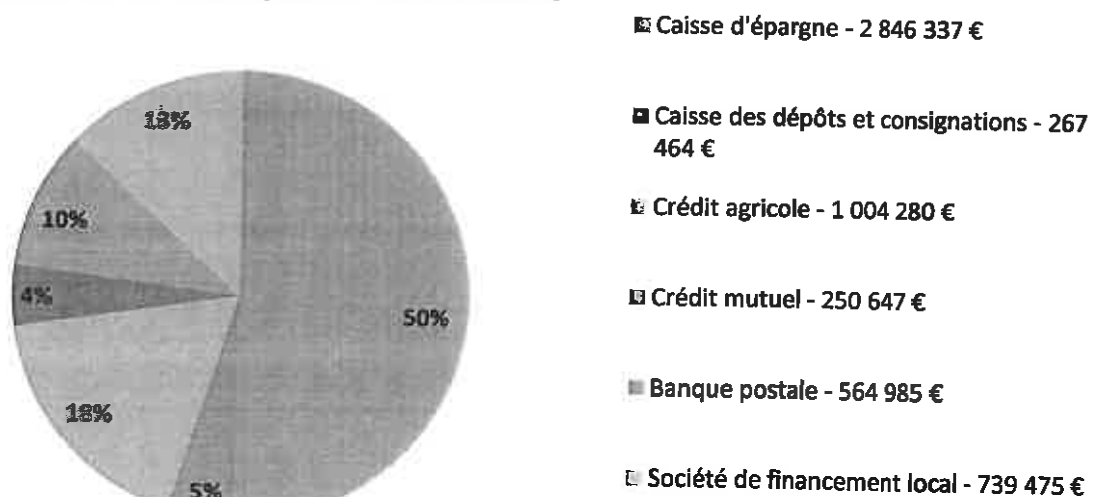
Répartition taux fixe et variable : 95,5% en taux fixe et 4,4% en financement variable indexé sur le taux d'intérêt du Livret A.



Dette par prêteur :

16 emprunts répartis auprès de 6 établissements prêteurs

Capital restant dû au 01/01/2017 - 5 673 190 €



### 3.4 – Quelques ratios

Un certain nombre de ratios permet d'évaluer l'état général d'un budget de collectivité M14.

Ratios	2014 Ruelle-sur-Tourne	2015 Ruelle-sur-Tourne	2016 Ruelle-sur-Tourne	Moyenne Metropole ou CU 2015
Dépenses réelles de fonctionnement / population	782	801	794	1 130
Produit des impositions directes / population	482	533	501	574
Recettes réelles de fonctionnement / population	884	932	917	1 289
Dépenses d'équipement brut / population	108	142	133	220
Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement	58,37%	58,70%	58,77%	58,00%
Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement	93,62%	91,94%	91,64%	95,10%

**Focus sur le ratio de désendettement** détermine le nombre d'années nécessaires à la collectivité pour éteindre totalement sa dette par mobilisation et affectation en totalité de son épargne brute annuelle. Il se calcule selon la règle suivante : encours de dette au 31 décembre de l'année budgétaire en cours / épargne brute de l'année en cours.

	2014	2015	2016
Capital Restant Dû cumulé	5 540 484 €	5 178 125 €	5 708 279 €
Ratio de désendettement	6,6 ans	5,6 ans	5,9 ans

*C'est la diminution de l'épargne de gestion (différence entre les recettes et les dépenses réelles de fonctionnement) qui impacte directement le niveau d'endettement.*

Ainsi, pour que les indicateurs restent au « vert » sur le plan de l'endettement, les actions sur les exercices futurs devront veiller à porter une attention particulière sur le maintien du niveau moyen d'annuités d'emprunt, pour ne pas peser de manière plus importante sur l'épargne de gestion dégagée.

Les indicateurs (baisse de l'encours et des annuités, capacité de désendettement,...) ajoutés aux conditions particulières du marché du prêt (taux d'intérêts extrêmement bas) ont permis pour 2015 et 2016 d'utiliser le levier de l'endettement pour le financement des opérations d'investissement.

## 4 - LA FISCALITE DIRECTE

### 4.1 - Les bases fiscales et leurs produits

Le poids des bases fiscales permet de distinguer le dynamisme de chaque nature de taxe.

Ci-dessous le tableau de l'évolution des bases fiscales pour chaque taxe, entre 2014 et 2016.



	Evolution de la base nette TH	Evolution de la base nette TFB	Evolution de la base nette TFNB
2014	0,65%	0,98%	-4,28%
2015	5,53%	13,15%	2,90%
2016	-2,59%	1,60%	3,10%

Le produit des taxes directes telles que notifiées par les services fiscaux et les rôles supplémentaires :

	2014	2015	2016
Produit de la TH	1 435 499 €	1 514 922 €	1 475 672 €
Produit de la TFB	2 066 462 €	2 338 219 €	2 375 609 €
Produit de la TFNB	16 342 €	16 815 €	17 337 €
Rôles supplémentaires	211 701 €	249 800 €	4 098 €
<b>Total des produits</b>	<b>3 730 004 €</b>	<b>4 119 756 €</b>	<b>3 872 716 €</b>

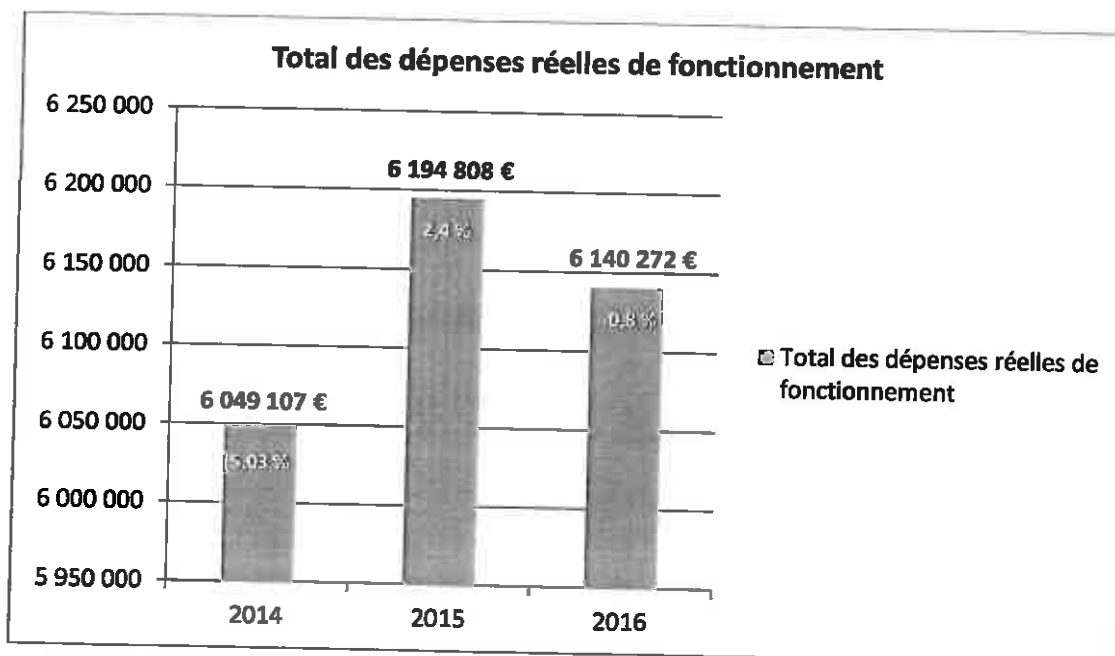
En 2016, le produit des taxes à Ruelle a fortement baissé. Ces données tiennent compte des rôles supplémentaires encaissés en toute fin d'année qui portent le produit global des contributions directes à 3 872 716 €, soit une variation de -5,99% par rapport à 2015, qui comptait 4 119 756 € de produit des contributions directes.

Cette différence s'explique par la baisse des rôles supplémentaires qui reviennent à un niveau plus cohérent et par l'exonération d'une partie des personnes âgées ou modestes (demi-part veuvage instaurée en 2016) qui a eu pour conséquence de diminuer de façon importante les produits de la Taxe d'habitation à Ruelle, commune dont la part de population âgée est élevée.

Si l'on tient compte exclusivement du produit des taxes, la variation est limitée à -0,03 % soit un produit très stable, sans dynamique particulière.

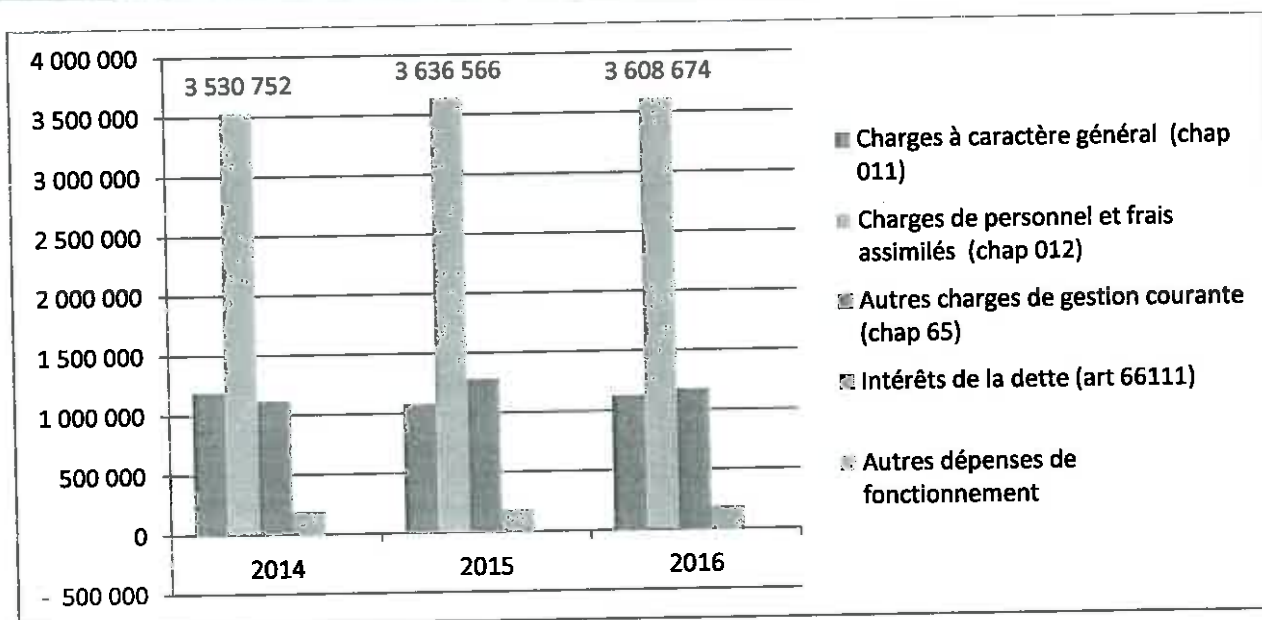
## 5 – ANALYSE DES DEPENSES ET RECETTES DE FONCTIONNEMENT

### 5.1 - Les dépenses de fonctionnement



## Evolution par type de charges de fonctionnement entre 2014 et 2016

	2014	2015	2016
<b>Total des dépenses réelles de fonctionnement</b>	<b>6 049 107 €</b>	<b>6 194 808 €</b>	<b>6 140 272 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	5,03%	2,41%	-0,88 %
<b>Charges de personnel et frais assimilés (chap 012)</b>	<b>3 530 752 €</b>	<b>3 636 566 €</b>	<b>3 608 674 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	4,79%	3,00%	-0,70 %
<b>Charges à caractère général (chap 011)</b>	<b>1 186 609 €</b>	<b>1 074 499 €</b>	<b>1 131 520 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	9,27%	-9,45%	5,31 %
<b>Contingents et participations obligatoires (art 655)</b>	<b>817 089 €</b>	<b>971 094 €</b>	<b>874 028 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	9,87%	18,85%	-9,90 %
<b>Subventions-versées (art 657)</b>	<b>201 001 €</b>	<b>193 610 €</b>	<b>189 829 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	-1,20%	-3,68%	-1,95 %
<b>Autres charges de gestion courante (art 65 hors 655/657)</b>	<b>102 544 €</b>	<b>117 258 €</b>	<b>111 169 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	-3,40%	14,36%	-5,19 %
<b>Intérêts de la dette (art 66111 hors ICNE)</b>	<b>192 129 €</b>	<b>182 713 €</b>	<b>186 259 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	-23,83%	-4,90%	1,94 %
<b>Autres dépenses (chap 66 ICNE + chap 67)</b>	<b>5 592 €</b>	<b>2 760 €</b>	<b>-235 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	-165,57%	-50,63%	-108,50 %
<b>Atténuation de Produits</b>	<b>13 391 €</b>	<b>16 308 €</b>	<b>39 027 €</b>
<i>Evolution n-1</i>	84,98%	21,78%	139,30 %



En 2016, les **charges de personnel** (chap. 012) représentent près de **58,77 % des dépenses de fonctionnement**. Ces dépenses ont été **maîtrisées** puisque leur part était identique en 2015. Leur évolution est de - 0,70 % (- 28 K €).

Plusieurs raisons à cela : un BP ajusté au réel avec des efforts conséquents de gestion et d'organisation, mais aussi des départs/mutations sur plusieurs postes d'encadrement avec vacance de poste le temps du recrutement.

Concernant les charges à caractère général (chap. 011) : en 2016, ces charges ont augmenté de 5,31 %. Ces 47 K€ de hausse sont justifiés à la fois par des choix politiques (reprise animation de quartier, adhésion conseil en énergie partagée...) et des obligations réglementaires (montée en puissance redevance spéciale, service ADS Agglo...).

## 5.2 – Les recettes de fonctionnement

	2014	2015	2016
<b>Total des recettes réelles de fonctionnement</b>	<b>6 833 895</b>	<b>7 241 092</b>	<b>7 095 503</b>
<i>Evolution n-1</i>	<i>0,85%</i>	<i>5,52%</i>	<i>-1,60%</i>
<b>Produit des contributions directes (art 73111)</b>	<b>3 730 004</b>	<b>4 149 757</b>	<b>3 872 716</b>
<i>Evolution n-1</i>	<i>2,87%</i>	<i>10,45%</i>	<i>-6,00%</i>
<b>Fiscalité indirecte (chap. 73 hors art 73111)</b>	<b>1 047 303</b>	<b>1 092 180</b>	<b>1 172 791</b>
<i>Evolution n-1</i>	<i>4,05%</i>	<i>4,28%</i>	<i>7,38%</i>
<b>Dotations (chap 74)</b>	<b>1 746 886</b>	<b>1 618 443</b>	<b>1 427 905</b>
<i>Evolution n-1</i>	<i>-6,73%</i>	<i>-5,73%</i>	<i>-11,77%</i>
<b>Autres recettes (chap 70-75-76-77)</b>	<b>236 820</b>	<b>261 276</b>	<b>447 722</b>
<i>Evolution n-1</i>	<i>5,74%</i>	<i>10,33%</i>	<i>71,36%</i>
<b>Atténuation de charges (chap 013)</b>	<b>102 085</b>	<b>119 459</b>	<b>174 370</b>
<i>Evolution n-1</i>	<i>3,63%</i>	<i>16,11%</i>	<i>45,97%</i>

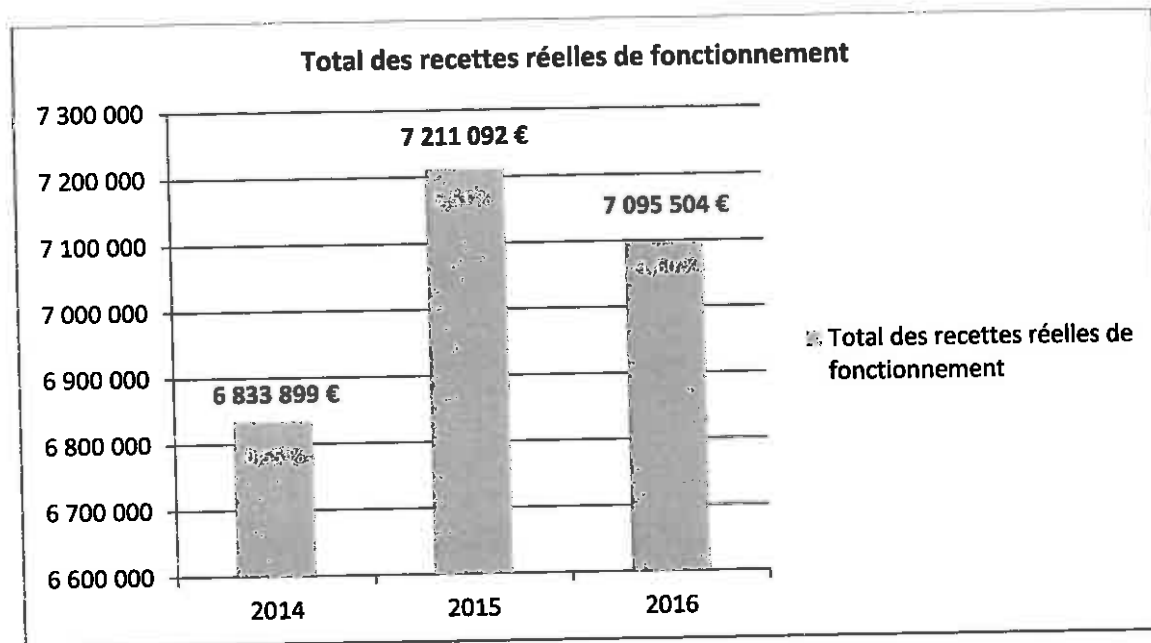
Alors qu'en 2015 la dynamique des contributions directes avait permis de compenser la diminution de la dotation de fonctionnement, l'année 2016 enregistre une baisse des recettes réelles de fonctionnement (-115 589 € soit -1,60%). Les produits de contributions directes chutent (-6%) en raison des rôles supplémentaires qui passent de 249 800 € à 4 098 €. En parallèle, la baisse des dotations se poursuit (-11,77%).

La fiscalité indirecte (attribution de compensation, FPIC, droits de place, droits de mutation, taxe sur l'électricité, taxe locale sur la publicité extérieure) reste dynamique (+ 7,38 %).

Les autres recettes (produits du domaine et services tels que locations immobilières, participations des familles aux services communaux,...) progressent régulièrement (+ 10,33 % en 2015 et + 71,36% en 2016 – condamnation SCOTPA et conciliation Eiffage) mais ne permettent pas pour autant de dynamiser les recettes réelles en raison de la part très faible qu'elles représentent (6,3 %).

Enfin, le chapitre 013 (atténuation de charges) représente le remboursement des charges de personnel. La forte progression de ce chapitre est à rapprocher de la hausse des charges de personnel de remplacement scolaire et multi-accueil (obligation de maintien du taux d'encadrement réglementaire) due à de nombreux arrêts de travail en 2016.

## Evolution des recettes réelles de fonctionnement de 2014 à 2016



En 2015, les recettes de fonctionnement ont augmenté de plus de 5 %, en forte hausse par rapport à l'évolution de 2014.

En 2016, elles ont enregistré une baisse de 1,60 %.

## **6 - LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT**

*Le remboursement du capital de la dette ne figure pas dans les dépenses d'investissement à financer, puisque celui-ci doit être couvert par l'autofinancement.*

### Rappel des dépenses d'équipement

	2014	2015	2016
Dépenses d'équipement (Chap. 20-21-23)	843 481	1 126 697	1 045 723

*Les dépenses d'équipement représentent les dépenses réalisées sur l'exercice sans les restes à réaliser de l'exercice, mais avec les restes à réaliser de l'année n-1.*

### L'épargne de la collectivité

	2014	2015	2016
Epargne brute	781 041	1 016 067	948 349
Remboursement capital de la dette	362 359	369 846	362 089
Epargne nette	418 682	646 222	586 260

### Le financement

Le tableau ci-dessous présente le plan de financement de l'investissement. Les cessions d'immobilisation sont rajoutées dans le plan de financement.

	2014	2015	2016
Epargne nette (a)	418 682 €	646 222 €	586 260 €
FCTVA (b)	82 279 €	123 804 €	166 107 €
Autres recettes (c)	66 294 €	59 846 €	66 158 €
Produit de cessions (d)	3 750 €	216 €	6 884 €
<b>Ressources financières propres (e) = (a+b+c+d)</b>	<b>571 005 €</b>	<b>830 087 €</b>	<b>825 409 €</b>
Subventions perçues (liées au PPI) (f)	136 813 €	63 774 €	94 940 €
Emprunts (art 16 hors 166 et 16449) (g)	100 €	900 000 €	327 000 €
<b>Financement total h = (e+f+g)</b>	<b>707 918 €</b>	<b>1 793 861 €</b>	<b>1 247 349 €</b>

**Les investissements 2016 ont pu être réalisés par un recours aux fonds propres dégagés les années précédentes (ligne e).**

**L'emprunt a été mobilisé essentiellement pour le financement de l'aménagement du Site de La Porte (ligne g).**

## **BI/ LES ELEMENTS DE PROSPECTIVES POUR LA PREPARATION BUDGETAIRE**

**Objectif de ne pas augmenter la fiscalité pendant la mandature.**

Depuis 2016, l'élaboration des budgets prévisionnels est faite à partir du réalisé de l'année n-1.

Projections grandes masses financières

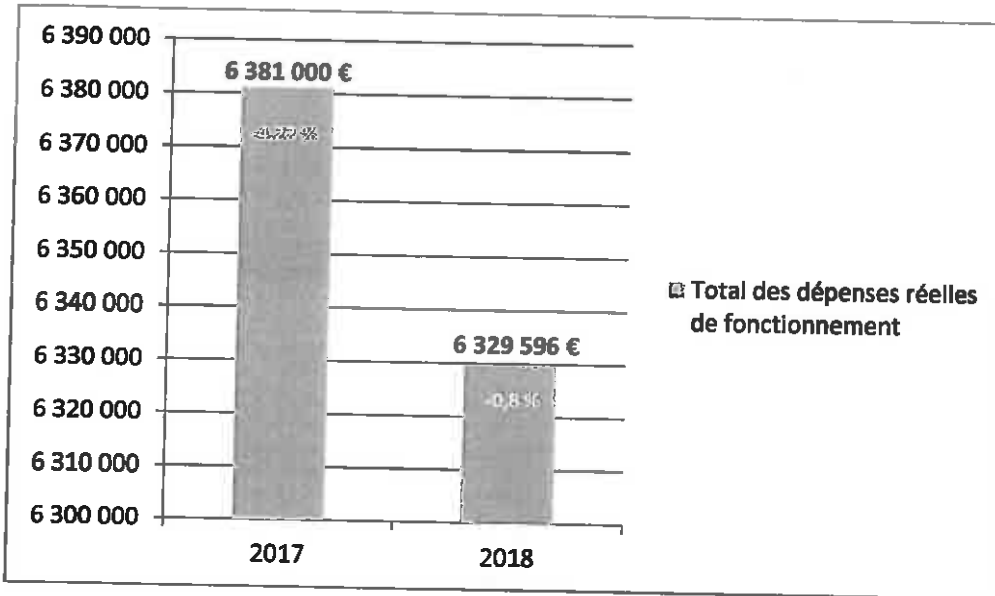
	2016	2017	2018
Recettes de fonctionnement	7 095 503 €	6 809 023 €	7 042 623 €
Dépenses de fonctionnement	6 140 272 €	6 381 000 €	6 329 598 €
Recettes d'investissement	654 205 €	973 124 €	1 269 255 €
Dépenses d'investissement	1 407 811 €	3 552 099 €	1 320 741 €

Pour 2017 :

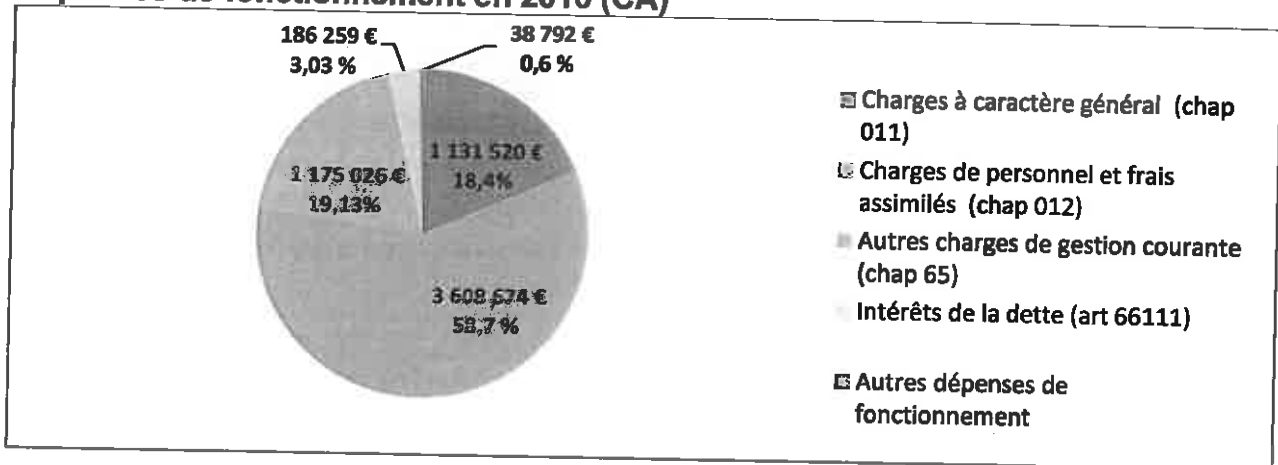
- ▶ Des dépenses réelles de fonctionnement (6,38 M€) en progression contenue à 3,9 % par rapport au réalisé de 2016 (-4,2 %/ BP 2016), fortement contraintes par le poids des charges de personnel qui représentent près de 58 % du total.
- ▶ Des recettes réelles de fonctionnement (6,81 M€) en repli de 4 % par rapport au réalisé de 2016 (-0,9 % / BP 2016) du fait de la poursuite de la baisse des dotations et recettes exceptionnelles perçues en 2016 (Dossiers Scotpa/Eiffage).
- ▶ Pas d'augmentation des taux des impôts locaux.
- ▶ Cession de terrains nus ou/et de locaux vacants pour 100 K€.
- ▶ Réalisation d'un emprunt d'équilibre inférieur à 500 K€.
- ▶ Un volume d'investissements de près de 2,5M€ en travaux et acquisitions (voir diapo suivante).

## 1/ Pour les charges globales de fonctionnement :

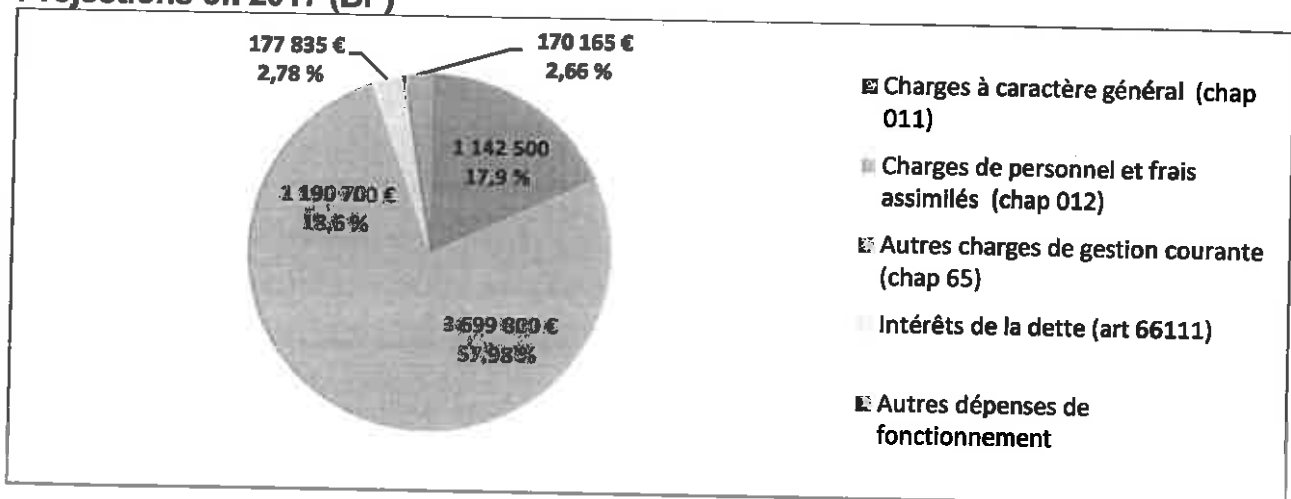
### Projections dépenses réelles de fonctionnement (de BP à BP)



### Dépenses de fonctionnement en 2016 (CA)



### Projections en 2017 (BP)



Zoom sur les 2 postes les plus importants

	CA 2016	BP 2017	BP 2018
Charges à caractère général (chap 011)	1 131 520 €	1 142 500 €	1 159 638 €
<i>Evolution n-1</i>		0,97 %	1,50%
Charges de personnel et frais assimilés (chap 012)	3 608 674 €	3 699 800 €	3 755 297 €
<i>Evolution n-1</i>		2,53 %	1,50%

**a) Maîtrise des charges à caractère général (chap.011) engagée en 2016, poursuivie en 2017**

→ Prise de compétence ADS au 1<sup>er</sup> juillet 2015 par Grand Angoulême. En 2017, les coûts de l'acte baissent en raison de l'arrivée des 22 nouvelles communes du Grand Angoulême (frais de fonctionnement partagés), ce qui devrait entraîner une légère diminution de la participation communale.

→ Adhésion à l'Agence technique départementale en 2017 afin de limiter le recours aux cabinets d'étude : 7800 € engagés pour des économies escomptées au niveau de l'accompagnement à la définition de la maîtrise d'œuvre, mais également sur les choix opérés.

→ Mise en œuvre en 2017 d'une mutualisation renforcée avec les communes limitrophes (Magnac en priorité et l'Isle d'Espagnac) : partage d'un minibus (permet d'éviter l'acquisition d'un véhicule neuf par notre commune) ; davantage de prêts de la nacelle de l'Isle d'Espagnac (soit moins de frais de location pour notre commune). En outre, avant toute nouvelle acquisition, les communes partenaires seront sollicitées pour envisager, lorsque cela est possible, des acquisitions partagées.

→ Développement des marchés publics et renégociation des contrats : téléphonie (fait fin 2016 pour la flotte mobile avec un gain financier de 1500 € annuels pour un service plus adapté aux usages; prévu pour la téléphonie fixe fin 2017, mise en œuvre en 2018 en fin de marché avec un gain espéré d'environ 4500 € annuels) ; imprimantes et consommables ; parc informatique et entretien des réseaux (en cours); assurances (pré-travail en 2017 pour une mise en œuvre en 2018 en fin de marché)...

→ Développement d'un Plan d'investissements pluriannuels autour de la mise aux normes énergétiques des bâtiments communaux (préparation 2017 pour mise en œuvre 2018). PPI naturellement coordonné avec l'agenda d'accessibilité et en lien avec le CRER pour l'installation de panneaux photovoltaïques sur les toitures dans un objectif d'auto consommation. Objectif du PPI : investissements de 2018 à 2020 pour une baisse des charges de fonctionnement associée sur ces années, puis optimale dès 2020.

→ Poursuite de l'optimisation de la dotation en containers « déchets » pour les équipements municipaux. La redevance spéciale initiale en 2015 était de 20 000 € (20 % du montant total déployé par tranches de 20 % par an jusqu'en 2019). Le montant payable en 2019 se serait donc élevé à 100 000 €. La démarche d'optimisation a permis de limiter le coût pour la commune à 27 500 € en 2016 (au lieu de 40 000 €) et 19 500 € estimés en 2017.

→ Modification des plages d'éclairage public avec une coupure sur la période 0h/5h pour une réduction du coût de l'ordre de 30 %, (effectif depuis octobre 2015).



→ Début de la mise en œuvre d'une gestion rationalisée des espaces naturels (sur le plan écologique, économique et social) appuyée sur le plan de gestion communal créé avec l'assistance technique de la Fédération Régionale de Défense contre les Organismes Nuisibles (FREDON).

→ Depuis janvier 2016, l'animation de quartier est régie par la commune. La commune ne verse plus la participation de 30.000 € pour cette action au SIVU mais une participation de 20.000 € pour la mise à disposition du directeur.

**En 2017 et pour les années à venir, il est proposé de contenir l'évolution avec un plafond maximum de 1,5%.**

**b) Maîtrise des charges de personnel (chap.012)**

→ Réorganisation des services administratifs engagée fin 2016 à la faveur de plusieurs mutations ; réorganisation ponctuelle de services (entretien des écoles) à la faveur de départs en retraite en 2017.

→ Mise en œuvre en 2017 d'une mutualisation de personnel avec Magnac pour un meilleur service aux administrés sans conséquences majeures sur le chapitre 012 : mutualisation des polices municipales ; potentielle mutualisation d'autres catégories de personnel en cours de réflexion.

→ Depuis janvier 2016, l'animation de quartier est régie par la commune. La commune emploie un animateur pendant les vacances scolaires (10.000 €).

**La commune s'est engagée dans une maîtrise de ses charges de personnel. Pour autant, les charges de personnel continuent de progresser pour des raisons exogènes à la collectivité : en 2017, il faudra en effet compter sur une accélération des frais de personnel en raison du dégel du point d'indice et de la mise en œuvre du protocole des parcours professionnels des carrières et des rémunérations (PPCR). Cette augmentation de charges liée à des décisions nationales représente une charge subie pour la commune en 2017. L'équipe municipale se félicite toutefois du dégel du point d'indice pour le personnel.**

Egalement, suite à de nombreux arrêts maladie classés en maladie ordinaire en 2016 (y compris pour de longs arrêts), l'assurance sur les risques statutaires est majorée et augmente en 2017 de 18 K€.

Cela signifie que malgré les efforts de gestion, les dépenses de fonctionnement poursuivront leur progression. Cette évolution doit toutefois être maîtrisée sans impact sur le niveau de service public apporté à nos administrés et dans le respect du personnel et de son évolution. C'est l'objectif que se fixe la municipalité.

En 2018, sauf nouvelles orientations gouvernementales, les charges de personnel seront toujours impactées par la mise en œuvre du protocole des parcours professionnels des carrières et des rémunérations, mais de façon moins importante puisqu'une bonne partie des effectifs aura déjà été pris en compte. La commune pourra donc véritablement reprendre la main sur la maîtrise du chapitre 012.

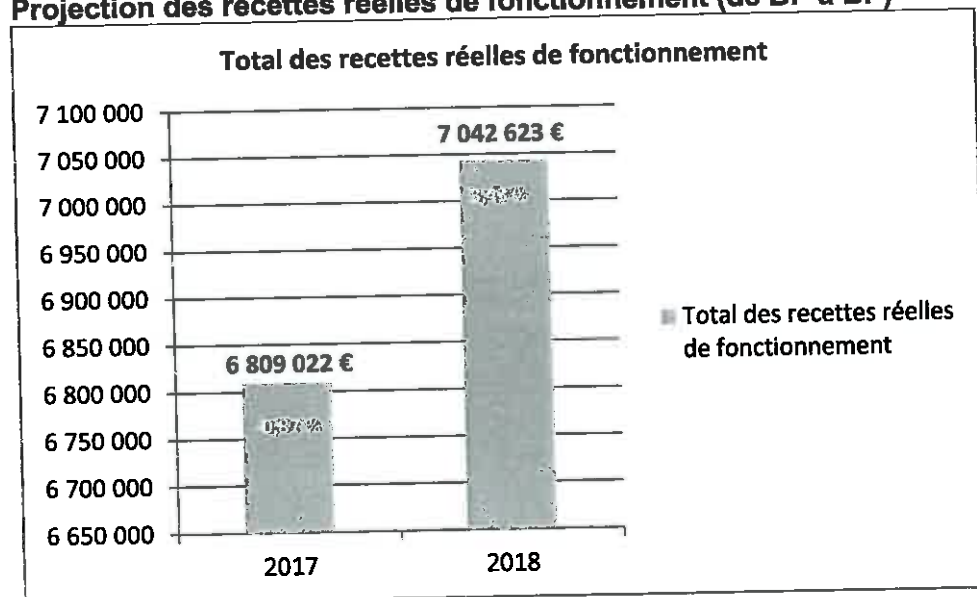
**Pour les années à venir, un plafond maximum d'évolution peut ainsi être fixé autour de 1,5 %.**

c) Augmentation des participations obligatoires en 2017 (chap. 65)

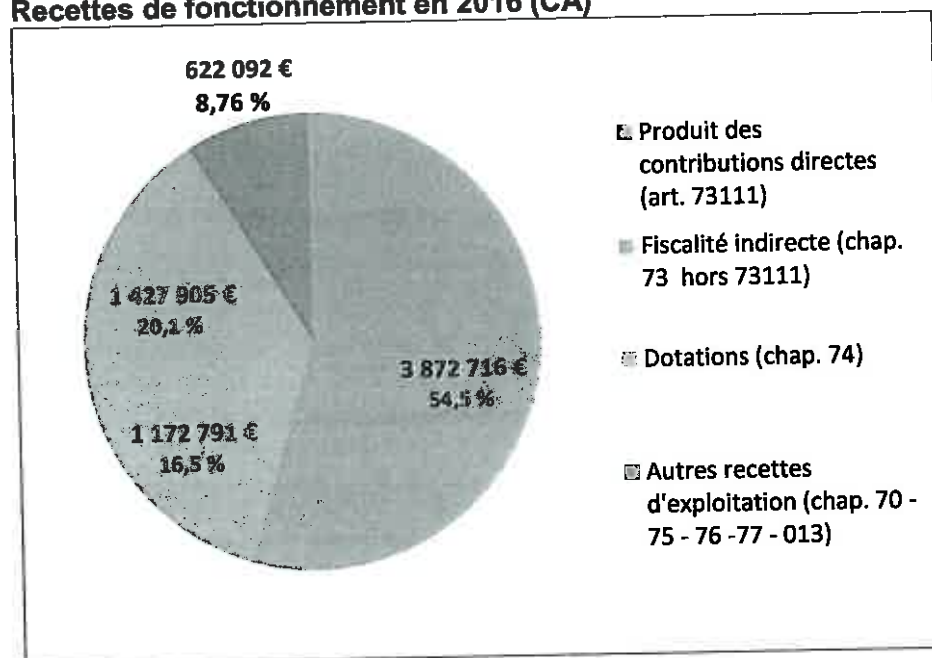
→ Participation au syndicat des restaurants scolaires à la hausse en 2017 (+10 500 €) et vraisemblablement en 2018 (entre 16 et 26 000 €) en raison de l'appel du syndicat à une participation accrue des communes pour abonder son fonds de roulement aujourd'hui insuffisant.

2/ Pour les ressources de fonctionnement :

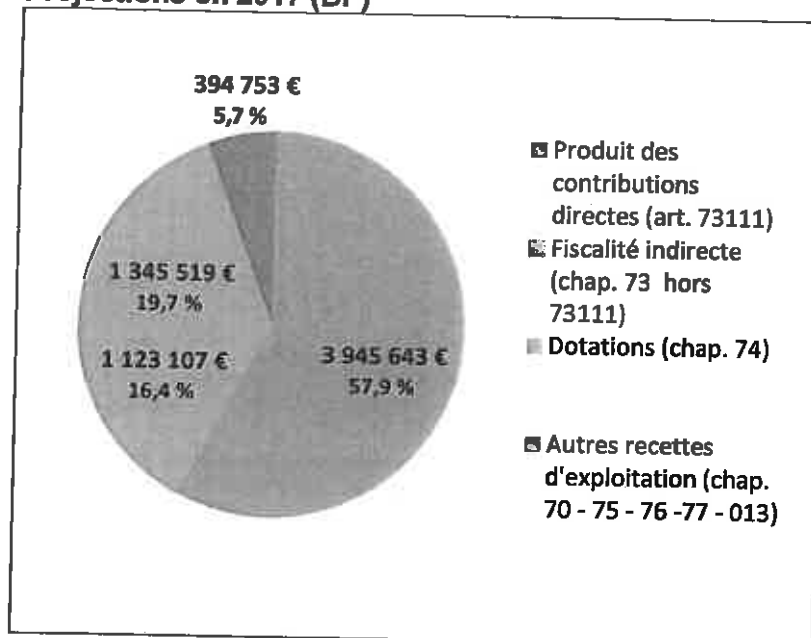
**Projection des recettes réelles de fonctionnement (de BP à BP)**



**Recettes de fonctionnement en 2016 (CA)**



## Projections en 2017 (BP)



### a) Contributions directes

#### Récapitulatif des projections de produits de contributions directes

	2016	Prospective	
		2017	2018
<b>Taxe d'habitation</b>			
Base nette imposable taxe d'habitation	11 333 888	11 560 566	12 138 594
<i>Evolution n-1</i>	- 2,50%	2,00%	5,00%
Produit de la taxe d'habitation	1 475 672	1 505 188	1 580 448
<i>Evolution n-1</i>	- 2,50%	2,00%	5,00%
<b>Taxe sur le foncier bâti</b>			
Base nette imposable taxe foncière sur le bâti	9 582 931	9 774 590	10 263 319
<i>Evolution n-1</i>	1,60%	2,00%	5,00%
Produit de la taxe foncière sur le bâti	2 375 609	2 423 121	2 544 277
<i>Evolution n-1</i>	1,60%	2,00%	5,00%
<b>Taxe sur le foncier non bâti</b>			
Base nette imposable taxe foncière sur le non bâti	30 480	30 480	30 480
<i>Evolution n-1</i>	3,10%	0,00%	0,00%
Produit de la taxe foncière sur le non bâti	17 337	17 337	17 337
<i>Evolution n-1</i>	3,10%	0,00%	0,00%
<b>Produit des taxes directes</b>	<b>3 868 618</b>	<b>3 945 643</b>	<b>4 142 059</b>
<i>Evolution n-1</i>	- 0,03%	1,99%	4,98%
Rôles supplémentaires	4 098	0	0
<i>Evolution n-1</i>	- 98,36%	- 100,00%	
<b>Produit des contributions directes</b>	<b>3 872 716</b>	<b>3 945 643</b>	<b>4 142 059</b>
<i>Evolution n-1</i>	- 6,00%	1,88%	4,98%

L'estimation du produit des contributions directes 2017 n'intègre pas de rôles supplémentaires (il n'est pas possible de prévoir le montant de ces régularisations effectuées par les services fiscaux). Dans cette hypothèse, le **produit des contributions poursuivrait malgré tout sa progression mais de façon très limitée avec 72 927 € supplémentaires.**

Les projections prévues l'an passé ont été revues à la baisse pour plus de cohérence par rapport à l'avancée des travaux ou programmes de travaux prévus notamment sur la ZAC et sur la zone du plantier du Maine Gagnaud. En 2017, il est ainsi prévu une variation des bases de 2 % et en 2018 de 5 % (contre 10 % initialement).

#### b) Dotations

La baisse des dotations se poursuivant, les recettes continuent de baisser. A noter toutefois, la baisse des dotations en 2017 est moins importante que prévue (baisse de moitié de l'effort demandé aux collectivités locales).

Pour l'année 2018, année post-électorale, l'incertitude la plus complète demeure et l'hypothèse prévisionnelle retenue est la reconduction de l'enveloppe 2017.

#### c) Fiscalité indirecte

2017 : légère augmentation (2%) avec la poursuite de la révision des droits de place et l'assujettissement des permissions de voirie engagé en 2016.

2018 : recettes fiscales escomptées via la taxe d'aménagement en lien avec les investissements de DCNS (près de 15 M€ de travaux en 2017).

#### d) Autres recettes d'exploitation

Faible progression compte tenu du souhait politique d'accès des services au plus grand nombre et la mise en œuvre de la tarification sociale pour les garderies.

Hausse moyenne du chapitre des revenus du patrimoine de +1.5% / an (révision des loyers, location du logement communal de Puyguillen,...).

### 3/ Pour les ressources d'investissement :

#### a) Emprunts

Poursuite de la réalisation de l'emprunt lancé en 2015 d'un montant de 600 000 €, et de celui de 2015 d'un montant de 327 000 €, dans la limite du niveau d'encours de 2013 et sans dépasser le niveau des annuités de remboursement 2013.

#### Encours de dette et ratio de désendettement au 01/01

	2016	2017
Capital Restant Dû cumulé (au 01/01)	5 708 279 €	5 673 190 €
Annuités	548 348 €	559 835 €
Ratio de désendettement	5,9 ans	7,8 ans

Selon cette projection, en 2017, si la commune consacrait l'intégralité de son épargne brute au remboursement de la dette, il lui faudrait **7,8 années pour se désendetter.**

*On considère que l'équilibre est fragile lorsque ce ratio de désendettement commence à dépasser 10 années, et critique au-delà de 15.*

Sans nouvel emprunt contracté en 2017, on constate une baisse du ratio dans les années qui suivent. Compte tenu du fond de roulement disponible, ce scénario est envisageable.

Il peut aussi être décidé de faire appel au fond de roulement pour simplement limiter le recours à un nouvel emprunt, ce qui permet à la fois de conserver une réserve et de maintenir le ratio de désendettement à un niveau correct.

**Le scénario qui pourrait être retenu en 2017 compte tenu du montant des investissements :**  
Appel au fond de roulement et un emprunt d'équilibre inférieur à 500 K€.

Puis emprunts en 2018 et 2019 afin de maintenir un niveau de dépenses d'investissement supérieur à 1,3 M€ et d'anticiper la fin du contrat d'aménagement avec la SAEM territoire Charente et le possible déficit de l'opération ZAC.

Nota : selon les rentrées fiscales en lien avec les investissements de DCNS (taxe d'aménagement), l'emprunt 2018 pourrait ne pas être nécessaire.

#### b) Vente de patrimoine

→ Poursuite de la cession de terrains nus ou de locaux vacants dans le but de diminuer le coût d'entretien et de maintenance du patrimoine non affecté. Pour 2017, la vente d'un terrain à Villement et d'une maison en centre-ville sont entre autres envisagés.

### 4/ Pour les charges d'investissement :

**La capacité d'investissement (travaux et acquisitions) est estimée à un peu plus de 2 500 000 € pour 2017**, considérant l'épargne nette prévisionnelle dégagée (au regard des orientations définies ci-dessus pour la section de fonctionnement), les autres ressources propres de la section d'investissement (subventions, FCTVA, taxe d'aménagement) et, l'emprunt réalisé dans les conditions ci-dessus désignées.

#### a) Les projets d'investissement 2017 comprendront ainsi :

- Travaux de réhabilitation et d'aménagement de la garderie de la Maternelle Centre.
- La poursuite de l'aménagement du Site de la Porte avec la création du stationnement de camping-car, du parking et des toilettes publiques. La fin de l'opération nécessitera une année supplémentaire d'Autorisation de Programme en 2018.
- L'aménagement de la RD 57, route du Gond-Pontouvre, en lien avec le Département et la SEMEA.
- L'entrée du quartier de Villement.
- Acquisition de terrains et réalisation entrée Plantier du Maine Gagnaud
- La poursuite de la rénovation des bâtiments communaux pour des raisons de sécurité, des aspects énergétiques, mais aussi d'attractivité : salle des mariages et du conseil, salon du théâtre...
- Maintien du Pass accession à la Propriété.
- La création et l'aménagement de jardins familiaux.
- Déménagement du secours populaire et travaux d'aménagements pour un véritable espace de solidarité réunissant cette association et l'épicerie sociale de la mairie dans l'ancien Dojo, Site de la Porte.
- La poursuite des dépenses de préservation de la biodiversité (études, mares pédagogiques, petits équipements,...) dans le cadre du dispositif trames verte et bleue.

→ Acquisitions et aménagements dans le cadre de l'implantation du Bus à Haut Niveau de service (BHNS).

b) Un plan pluriannuel d'investissement a été réalisé, intégrant, sur la durée du mandat, chaque année

→ Une enveloppe pour l'entretien du patrimoine bâti, dont l'accessibilité des Etablissements Recevant du Public.

→ Une enveloppe pour l'entretien de la voirie communale, dont la mise en accessibilité de la voirie et des espaces publics prévu au PAVE.

→ Une enveloppe pour le renouvellement du matériel technique notamment pour la gestion différenciée des espaces verts, de manière entre autres, à faire diminuer les coûts d'entretien.

Un nouveau plan pluriannuel devrait être conçu en 2017 et inscrit en 2018 autour de la rénovation énergétique des bâtiments.

La commission Ressources et Intercommunalité, réunie le 13 février 2017, a pris acte des éléments fournis pour le débat d'orientations budgétaires. »

**Délibéré :**


*Vu l'article L. 2312-1 du Code Général des Collectivités Territoriales :*

*Considérant qu'aucune remarque particulière n'est formulée :*

*Monsieur le Maire clôt le débat sur les orientations générales du budget 2017.*

Ainsi fait et délibéré, les jour, mois et an susdits.  
Pour extrait certifié conforme,  
Mairie de RUELLE SUR TOUVRE, le 22 février 2017.

Le Maire

  
**Michel TRICOCHÉ**



Acte rendu exécutoire

Après dépôt en Préfecture

Le 23/02/2017

Et publication ou notification

Du 23/02/2017

Pour Le Maire, la DGS

  
**Saskia BERTHELON**

